



El Covid-19 pilla a las residencias en plena transformación empresarial

LOS PISOS ASISTIDOS PIDEN PASO/ Aseguradoras, fondos de inversión y multinacionales extranjeras, mayoritariamente galas, entran en un sector muy fragmentado pese a las fusiones de los últimos años.

David Casals. Barcelona

El Covid-19 acelerará la transformación empresarial de las residencias para la tercera edad, el sector que más ha sufrido durante la pandemia y que lleva años inmerso en cambios. A las fusiones que han dado lugar a grandes grupos, se suma la entrada en este mercado de compañías internacionales, fondos de inversión y aseguradoras, lo que incrementa la competencia en un sector muy fragmentado.

Prueba de ello es que los cinco principales operadores suman únicamente el 11,6% de las plazas y que coexisten en Catalunya de seis patronales que agrupan a centros de diversa índole. Solo el 17,9% de las camas son públicas, aunque en muchos casos su gestión se externaliza. El resto dependen de sociedades mercantiles (61,3%) y de fundaciones (20,8%).

En total, hay 1.074 residencias, a las que se añaden 35 proyectos en marcha justo antes del inicio de la pandemia, según Alimarket. “Somos un servicio social y ganar dinero en la dependencia hace un flaco favor a la sociedad”, destaca Josep Vidal, presidente de la patronal Centros Socio-sanitarios Catòlics de Catalunya, cuyos asociados gestionan 4.249 plazas. La organización empresarial más grande es la Associació Catalana de Recursos Assistencials (Acra), presidida por Cinta Pascual, que agrupa al 70% de centros.

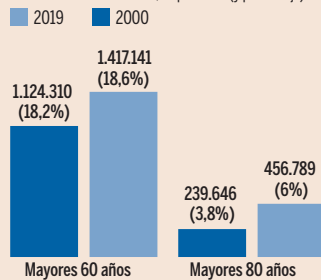
El más importante

Pascual también encabeza la patronal española Círculo Empresarial de Atención a las Personas (Ceaps) y dirige L'Onada, un grupo que abrió su primer centro hace 25 años en Sant Carles de La Ràpita; en la actualidad, es el opera-

LA ATENCIÓN A LA TERCERA EDAD EN CATALUNYA

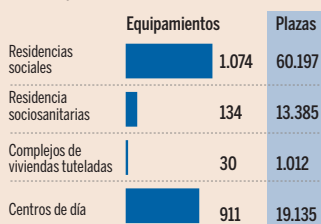
➤ Así envejece la población catalana (1)

Crecimiento de la demanda, en personas (y porcentaje)



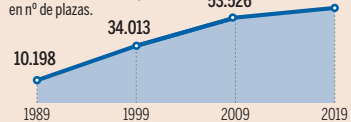
➤ Equipamientos para la tercera edad (2)

En Catalunya, a 31 de diciembre de 2019. En número.



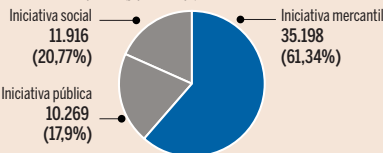
➤ Más plazas residenciales (2)

Crecimiento continuado, en nº de plazas.



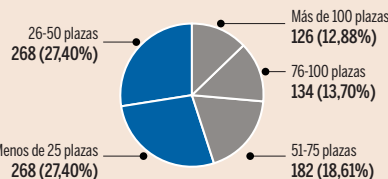
➤ Residencias según la propiedad (2)

En número de plazas (y porcentaje)



➤ Residencias según tamaño (2)

En número de centros.



Fuente: (1) Idescat (2) Generalitat y Registro de Entidades, Servicios y Establecimientos Sociales (3) y (4) Estudio Alimarket Marzo 2020

Expansión

El operador con más centros es L'Onada y el grupo francés DomusVi es líder en número de plazas

mente a entes locales.

En cuanto a aseguradoras, MGS Seguros –la antigua Mutua General de Seguros– ha comprado dos residencias en Sant Boi y Sabadell y abrirá una tercera en Barcelona. Fiatc, que posee tres centros en Mollet, Cornellà y Sant Cugat, ha anunciado cuatro nuevas aperturas.

También entran con fuerza los fondos. Healthcare Activos –vehículo de inversión del ex consejero delegado de SARquavitea Jorge Guarner y

de Oaktree Capital– ha protagonizado varias adquisiciones. Entre ellas, un centro en Teià, del que sigue ocupándose su anterior dueño, Amavir, resultado de la fusión, en 2017, de Amma –vinculada a CaixaBank– y Adavir. El 85% de la compañía resultante está en manos de la gala Maisons de Famille.

Otro caso es el de la firma inversora Threestones Capital Management, que se hizo con dos centros en Sant Cugat y Cambrils. Este último lo gestiona en régimen de alquiler su anterior propietario, el grupo francés Colisée. Es el cuarto operador del país vecino y en 2019 adquirió STS Grup, una empresa de Reus que poseía cuatro residencias.

Otra firma gala recién llega-

da a España es Primordial. También busca crecer la cooperativa catalana Suara, que forma parte del grupo Clade. En cuanto a operadores de sanidad privada, Sanitas tiene once residencias en Catalunya, a las que se sumarán otras dos en Barcelona y Manresa en 2022, según explica su director general, Patxi Amutio.

Pascual deja claro que, frente a los tópicos, su sector “no es jugoso”, ya que la aportación de la Generalitat por las plazas concertadas es “totalmente insuficiente”.

Precios

“Si no hay una mejora, es por que la Administración Pública no la puede pagar”, resalta Pascual. El Govern abona por una plaza concertada hasta

INTERVENCIÓN

El coronavirus ha causado ya 11.000 muertes en Catalunya, casi un 30% de ellas, en geriátricos. El Govern ha tomado el control de 24 centros.

un máximo de 1.869,41 euros mensuales, en función del grado de dependencia del usuario. Buena parte de los conciertos están congelados desde 2010.

“Los sueldos bajos y la baja aportación pública son un pez que se muerde la cola: de promedio, las residencias pagan un 45% menos que la red sanitaria”, expone el director general del CSC, quien también preside la Sociedad Española de Geriatria y Gerontología. “Los trabajadores se merecen un monumento por su actuación estos días”, dice.

“Con el coronavirus, los costes laborales se han disparado un 20%”, lamenta Martí, que describe la cruda realidad que han vivido los asociados: “Llegaron mascarillas que no servían y la plantilla tuvo que protegerse con bolsas de basura las primeras semanas”.

El futuro del sector

Josep de Martí es profesor de un máster en Gerontología de la UB, consultor y dirige la web Infioresidencias.com. “La gente –expone– quiere estar en su casa mientras pueda: nadie va a una residencia por placer”. De ahí el futuro que tendrán los pisos asistidos.

Los expertos consultados resaltan que las residencias no son hospitales asistidos: “Nuestra responsabilidad es cuidar, no curar; se nos ha cargado con una responsabilidad para la que no estábamos preparados”, dice Amutio, sobre la gestión de las residencias durante el Covid-19.

Los gestores lamentan haberse sentido solos y el Parlamento debatirá la próxima semana la creación de una comisión de investigación sobre la gestión del Govern de JxCat y ERC. Por su parte, Fiscalía investiga penalmente a 24 centros catalanes.

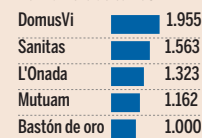
➤ Proyectos en marcha (3) en marzo de 2020

35 proyectos

4.649 camas operativas

➤ Principales gestores en la actualidad (4)

Por número de camas



Por número de centros

